

Ente Público: UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN MIGUEL DE ALLENDE

NOTAS DE DESGLOSE

I) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO

* EFECTIVO Y EQUIVALENTES

ESF-01 FONDOS C/INVERSIONES FINANCIERAS	MONTO	TIPO	MONTO PARCIAL
1114xxxxxx Inversiones a 3 meses	\$ -		
1121xxxxxx Inversiones mayores a 3 meses hasta 12.	43,130,776.20		
1121103001 BANORTE 00671832409 INV ESTATAL	15,133,948.52		
1121103002 BANORTE 00671831587 INV. FEDERAL	12,272,082.47		
1121103003 BANORTE INV. PROPIOS	5,700,380.62		
1121103004 BANORTE 00675511711 INV FAM 2008	73,107.45		
1121103005 BANORTE 00675512893 INV. FAM 2009	1,023,907.62		
1121103006 BANORTE INV 0502905	6,127,495.53		
1121103007 BANORTE 00502028137	80,404.38		
1121103008 BANORTE 00675727987 INV. SAR	155,004.95		
1121103009 BANORTE INV 05028925	2,157,521.21		
1121103011 BANORTE INV 0502807060 SAR	386,313.72		
1121103015 BANORTE INV 05029411	20,609.73		
1211xxxxxx Inversiones a LP	\$ -		
	43,130,776.20		

* DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO Y EQUIVALENTES Y BIENES O SERVICIOS A RECIBIR

ESF-02 INGRESOS P/RECUPERAR	MONTO	2014	2013
1122xxxxxx Cuentas por Cobrar a CP	38,465.75		292,909.42
1122102001 CUENTAS POR COBRAR P	38,465.75		292,909.42
1124xxxxxx Ingresos por Recuperar CP	-		-
	38,465.75		292,909.42

ESF-03 DEUDORES P/RECUPERAR	MONTO	90 DIAS	180 DIAS	365 DIAS
1123xxxxxx Deudores Pendientes por Recuperar				
1125xxxxxx Deudores por Anticipos				

* BIENES DISPONIBLES PARA SU TRANSFORMACIÓN O CONSUMO.

ESF-05 INVENTARIO Y ALMACENES	MONTO	METODO
1140xxxxxx		
1150xxxxxx		

* INVERSIONES FINANCIERAS.

ESF-06 FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANALOGOS	MONTO	TIPO	CARACTERISTICAS	NOMBRE DE FIDEICOMISO	OBJETO
1213xxxxxx					

ESF-07 PARTICIPACIONES Y APORT. CAPITAL	MONTO	TIPO	EMPRESA/OPDES
1214xxxxxx			

* BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTAGIBLES

ESF-08 BIENES MUEBLES E INMUEBLES	SALDO INICIAL	SALDO FINAL	FLUJO	CRITERIO
1230xxxxxx	62,633,019.25	62,633,019.25		
1236262200 EDIFICACIÓN NO HABITACIONAL	62,633,019.25	62,633,019.25		
1240xxxxxx	9,643,180.42	9,643,180.42		
1241151100 MUEBLES DE OFICINA Y	1,636,015.78	1,636,015.78		
1241351500 EQ DE CÓMP Y DE TECN	736,363.59	736,363.59		
1241951900 OTROS MOBILIARIOS Y	64,741.00	64,741.00		
1242152100 EQUIPO Y APARATOS AU	69,148.00	69,148.00		
1242352300 CÁMARAS FOTOGRÁFICAS	63,000.00	63,000.00		
1243153100 EQUIPO MÉDICO Y DE L	8,816.00	8,816.00		
1243253200 INSTRUMENTAL MÉDICO	4,116.84	4,116.84		
1244154100 AUTOMÓVILES Y CAMIONES 2011	1,540,546.00	1,540,546.00		

1245055100 EQUIPO DE DEFENSA Y	426,163.68	426,163.68		
1246256200 MAQUINARIA Y EQUIPO	2,599,544.38	2,599,544.38		
1246556500 EQUIPO DE COMUNICACI	39,910.96	39,910.96		
1246656600 EQ DE GENER. ELECTRI	677,563.56	677,563.56		
1246756700 HERRAMIENTAS Y MAQUI	1,599,961.80	1,599,961.80		
1246956900 OTROS EQUIPOS 2011	177,288.83	177,288.83		
	72,276,199.67	72,276,199.67		

ESF-09 INTANGIBLES Y DIFERIDOS	SALDO INICIAL	SALDO FINAL	FLUJO	CRITERIO
1250xxxxxx	NO APLICA			
1270xxxxxx				
1260xxxxxx				

ESF-10 ESTIMACIONES Y DETERIOROS	MONTO
1280xxxxxx	NO APLICA

ESF-11 OTROS ACTIVOS	MONTO	CARACTERÍSTICAS
	NO APLICA	

PASIVO

ESF-12 CUENTAS Y DOC. POR PAGAR	MONTO	90 DIAS	180 DIAS	365 DIAS
2110xxxxxx	- 9,796,908.12			
2111101001 SUELDOS POR PAGAR	255.40			
2111101002 SUELDOS DEVENGADOS	-715,818.05			
2111102001 SUELDOS DEVENGADOS E	-8,024.89			
2111401001 APORTACION PATRONAL ISSEG	34,339.32			
2111401005 FONDO DE AHORRO SAR 2%	-721,785.14			
2112101001 PROVEEDORES DE BIENES Y SERVICIOS	8,497.44			
2112102001 PROVEEDORES EJE ANT	-1,408,261.85			
2113102001 CONTRATISTAS OBRAS P	200,874.89			
2117101003 ISR POR SUELDOS Y SALARIOS	-254,031.51			
2117101012 ISR POR PAGAR HONORARIOS	-1307.03			
2117102003 ISR POR PAGAR CEDULA	-73.15			
2117102004 ISR POR PAGAR CEDULAR HONORARIOS	-957.35			
2117202002 CUOTAS TRABAJADOR ISSEG	5,011.94			
2117502102 IMPUESTO SOBRE NOMINAS	-119,368.35			
2117903000 PENSIÓN ALIMENTICIA	465.28			
2117904000 ASEGURADORAS	-194.88			
2117911000 ISSEG	-470,928.81			
2117918004 RAPCE 5 AL MILLAR	-4,000.43			
2117918005 ICIC 2 AL MILLAR	-1,262.56			
2117918006 ICIC-CMIC 1%	-30,002.00			
2119904002 CXP A GEG	-158,910.00			
2119904003 CXP GEG POR RENDIMIENTOS	-2,005.06			
2119904005 CXP POR REMANENTES	-8,057,794.11			
2119904008 CXP REMANENTES EN SOL	-70,257.00			
2119905001 ACREEDORES DIVERSOS	1,977,499.74			
2119905004 PARTIDAS EN CONCIL.BANCARIAS	1,130.04			
2120xxxxxx				
	- 9,796,908.12			

ESF-13 OTROS PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS
2159xxxxxx	NO APLICA		

ESF-13 FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS
2160xxxxxx	NO APLICA		

ESF-13 PASIVO DIFERIDO A LARGO PLAZO	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS
2240xxxxxx	NO APLICA		

ESF-14 OTROS PASIVOS CIRCULANTES	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS
2199xxxxxx	264,035.52		
2199002001 CXP GEG POR SERV. EDUCATIVOS	264,035.52		
	264,035.52		

II) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

INGRESOS DE GESTIÓN

ERA-01 INGRESOS	MONTO	NOTA	CARACTERISTICAS
4100xxxxxx	1,398,828.05		
4151510261 RENTA DE ESPACIOS DIVERSOS	-63,740.19		
4151 Produc. Derivados del Uso y Aprov.	-63,740.19		
4159510710 REEXPEDICION DE CREDENCIALES	-1,376.00		
4159510715 GESTORIA DE TITULACION	-149,349.04		
4159510906 EXAMEN CENEVAL	-107,535.00		
4159 Otros Productos que Generan Ing.	-258,260.04		
4150 PRODUCTOS DE TIPO CORRIENTE	-322,000.23		
4169610000 OTROS APROVECHAMIENTOS	-695,698.51		
4169610163 SEGURO ESCOLAR	-108,017.80		
4169 Otros Aprovechamientos	-803,716.31		
4160 APROVECHAMIENTOS DE TIPO CORRIENTE	-803,716.31		
4173711001 INGRESOS DE CAFETERIA	-10,900.00		
4173711005 INGRESOS POR LA VENT	-262,211.51		
4173 Ingr.Vta de Bienes/Servicios Org.	-273,111.51		
4170 INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	-273,111.51		
4200xxxxxx	29,267,148.73		
4213831000 SERVICIOS PERSONALES	-4,397,651.29		
4213832000 MATERIALES Y SUMINISTROS	-1,073,194.39		
4213833000 SERVICIOS GENERALES	-2,625,670.41		
4213837000 CONVENIO FED INVERSI	-8,431,945.33		
4213 Convenios	-16,528,461.42		
4210 PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	-16,528,461.42		
4221911000 SERVICIOS PERSONALES	-8,916,077.44		
4221912000 MATERIALES Y SUMINISTROS	-591,316.41		
4221913000 SERVICIOS GENERALES	-2,472,645.18		
4221915000 BIENES MUEBLES E INMUEBLES	-758,648.28		
4221 Trans. Internas y Asig. al Secto	-12,738,687.31		
4220 TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES Y SUBSIDIOS	-12,738,687.31		
	-30,665,976.78		

ERA-02 OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS	MONTO	NOTA	CARACTERISTICAS
4300xxxxxx	NO APLICA		

GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS

ERA-03 GASTOS	MONTO	%GASTO	EXPLICACION
5000xxxxxx	26,317,707.70	100.02	
5111113000 SUELDOS BASE AL PERS	6,070,074.73	23.06	
5112122000 SUELDOS BASE AL PERSONAL EVENTUAL	3,878,530.20	14.74	
5113132000 PRIMAS DE VACAS., D	2,390,642.59	9.08	
5113134000 COMPENSACIONES	284,017.36	1.08	
5114141000 APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	1,742,318.65	6.62	
5115154000 PRESTACIONES CONTRACTUALES	427,530.08	1.62	
5115159000 OTRAS PRESTACIONES S	4,499,373.54	17.1	
5121211000 MATERIALES Y ÚTILES DE OFICINA	179,802.75	0.68	
5121214000 MAT. ÚTILES Y EQUIPO	39,256.88	0.15	
5121215000 MATERIAL IMPRESO E I	29,079.90	0.11	
5121216000 MATERIAL DE LIMPIEZA	46,379.88	0.18	
5122221000 ALIMENTACIÓN DE PERSONAS	33,355.63	0.13	
5122223000 UTENSILIOS PARA EL S	110,781.03	0.42	
5123231000 PROD. ALIM., AGRO.	281,747.62	1.07	
5123237000 PROD. CUERO, PIEL,	3,494.00	0.01	
5124241000 PRODUCTOS MINERALES NO METALICOS	16,292.17	0.06	
5124242000 CEMENTO Y PRODUCTOS DE CONCRETO	5,105.76	0.02	
5124243000 CAL, YESO Y PRODUCTOS DE YESO	5,350.21	0.02	
5124244000 MADERA Y PRODUCTOS DE MADERA	26,646.50	0.1	
5124245000 VIDRIO Y PRODUCTOS DE VIDRIO	26,594.20	0.1	
5124246000 MATERIAL ELECTRICO Y ELECTRONICO	78,135.75	0.3	
5124247000 ARTICULOS METALICOS	44,139.84	0.17	
5124248000 MATERIALES COMPLEMENTARIOS	46,968.47	0.18	
5124249000 OTROS MATERIALES Y A	30,835.30	0.12	
5125252000 FERTILIZANTES, PESTI	10,583.11	0.04	
5125253000 MEDICINAS Y PRODUCTO	24,111.16	0.09	
5125254000 MATERIALES, ACCESOR	15,876.15	0.06	
5125256000 FIBRAS SINTÉTICAS,	1,748.82	0.01	
5125259000 OTROS PRODUCTOS QUÍMICOS	222.9	0	
5126261000 COMBUSTIBLES, LUBRI	264,089.43	1	
5127271000 VESTUARIOS Y UNIFORMES	88,458.12	0.34	
5127272000 PRENDAS DE PROTECCIÓN	12,074.00	0.05	
5127273000 ARTÍCULOS DEPORTIVOS	91,821.40	0.35	
5127274000 PRODUCTOS TEXTILES	579.29	0	
5127275000 BLANCOS Y O. TEXTIL.	68,667.90	0.26	
5129291000 HERRAMIENTAS MENORES	51,787.11	0.2	
5129292000 REFACCIONES, ACCESO	8,350.91	0.03	
5129293000 REF. Y ACCESORIOS ME	5,520.80	0.02	
5129294000 REFACCIONES Y ACCESO	26,015.67	0.1	
5129295000 REF. Y ACCESORIOS ME	2,914.80	0.01	
5131311000 SERVICIO DE ENERGÍA ELÉCTRICA	334,677.00	1.27	
5131312000 GAS	76,025.72	0.29	
5131313000 SERVICIO DE AGUA POTABLE	22,970.00	0.09	
5131314000 TELEFONÍA TRADICIONAL	63,245.35	0.24	
5131315000 TELEFONÍA CELULAR	22,650.65	0.09	
5131316000 SERVICIO DE TELECOMU	17,384.69	0.07	
5131317000 SERV. ACCESO A INTER	3,468.17	0.01	
5131318000 SERVICIOS POSTALES Y TELEGRAFICOS	5,237.86	0.02	
5132323000 ARRENDA. DE MOB. Y E	349,064.51	1.33	
5132325000 ARRENDAMIENTO DE EQU	20,500.00	0.08	
5132326000 ARRENDA. DE MAQ., O	26,500.00	0.1	
5132327000 ARRENDAMIENTO DE ACT	89,780.00	0.34	
5132329000 OTROS ARRENDAMIENTOS	88,160.09	0.34	
5133331000 SERVS. LEGALES, DE	74,647.09	0.28	
5133332000 SERVS. DE DISEÑO, A	10,000.00	0.04	

5133334000	SERVICIOS DE CAPACITACION	62,136.00	0.24
5133336000	SERVS. CONSULT. ADM.	126,508.94	0.48
5133338000	SERVICIOS DE VIGILANCIA	952,591.80	3.62
5133339000	SERVICIOS PROFESIONA	6,304.60	0.02
5134341000	SERVICIOS FINANCIEROS Y BANCARIOS	45,502.45	0.17
5134345000	SEGUROS DE BIENES PATRIMONIALES	66,840.57	0.25
5135351000	CONSERV. Y MANTENIMI	480,997.91	1.83
5135352000	INSTALACION, REPARAC	6,554.00	0.02
5135353000	INST., REPAR. MTTTO.	15,200.00	0.06
5135355000	REPAR. Y MTTTO. DE EQ	107,982.50	0.41
5135357000	INST., REPAR. Y MTT	6,048.60	0.02
5135358000	SERVICIOS DE LIMPIEZ	483,363.84	1.84
5135359000	SERVICIOS DE JARDINE	12,120.00	0.05
5136361100	DIFUSION POR RADIO,	76,843.29	0.29
5136361200	DIFUSION POR MEDIOS ALTERNATIVOS	60,557.04	0.23
5136364000	SERVICIO DE REVELADO	3,153.00	0.01
5137371000	PASAJES AEREOS	9,284.00	0.04
5137372000	PASAJES TERRESTRES	56,661.79	0.22
5137375000	VIATICOS EN EL PAIS	224,094.46	0.85
5137379000	OTROS SERVICIOS DE T	2,851.50	0.01
5138382000	GASTOS DE ORDEN SOCIAL Y CULTURAL	294,448.67	1.12
5138383000	CONGRESOS Y CONVENCIONES	24,800.00	0.09
5138385000	GASTOS DE REPRESENTACION	30,768.40	0.12
5139392000	OTROS IMPUESTOS Y DERECHOS	117,338.72	0.45
5139396000	OTROS GASTOS POR RES	89,888.63	0.34
5139398000	IMPUESTO DE NOMINA	335,655.29	1.28
5139399000	OTROS SERVICIOS GENERALES	198,331.00	0.75
5241441000	AYUDAS SOCIALES A PERSONAS	208,743.79	0.79
5515656700	DEP. OTROS EQUIPOS	38,551.17	0.15
		26,317,707.70	100.00

III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN A LA HACIEDA PÚBLICA

VHP-01 PATRIMONIO CONTRIBUIDO	SALDO INICIAL	SALDO FINAL	MODIFICACION	TIPO	NATURALEZA
3110xxxxxx	-	84,608,518.72	-83,031,304.05	1,577,214.67	
3110000001 APORTACIONES	-84,608,518.72	-83,031,304.05	-83,031,304.05	1,577,214.67	
	-	84,608,518.72	-83,031,304.05	1,577,214.67	

VHP-02 PATRIMONIO GENERADO	SALDO INICIAL	SALDO FINAL	MODIFICACION	NATURALEZA
3210xxxxxx	-	10,225,299.13	-12,971,992.72	-2,746,693.59
3210 Resultado del Ejercicio (Ahorro/Des	-10,225,299.13	-4,348,269.08	5,877,030.05	
3220000022 RESULTADO DEL EJERCICIO 2014		-8,604,223.64	-8,604,223.64	
3220690201 APLICACIÓN DE REMANENTE PROPIO		-19,500.00	-19,500.00	
	-	10,225,299.13	-12,971,992.72	-2,746,693.59

IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

EFE-01 FLUJO DE EFECTIVO	SALDO INICIAL	SALDO FINAL	FLUJO
1110xxxxxx	15,850.00	18,935.66	3,085.66
1111201002 FONDO FIJO	15,850.00	18,935.66	3,085.66
1112 Bancos/Tesoreria	23,608,352.65	-10,116,320.29	-33,724,672.94
1112103001 BANORTE 0067831943 ESTATAL	848,169.11	-4,073,223.16	-4,921,392.27
1112103002 BANORTE 00671830674 FEDERAL	7,816,774.37	-4,056,739.31	-11,873,513.68
1112103003 BANORTE REC. PROPIOS	6,119,729.40	285,605.21	-5,834,124.19
1112103004 BANORTE 00674364031 FAM 2008	4,850.55	10,005.71	5,155.16
1112103005 BANORTE 00674364040 FAM 2009	162,681.00	387,799.59	225,118.59
1112103006 BANORTE FNDO DE CON	6,037,106.41	24,055.05	-6,013,051.36
1112103007 BANORTE BARDA PERIME	34,148.23	386,025.30	351,877.07
1112103008 BANORTE 00675727307 SAR	271,537.26	-145,111.34	-416,648.60
1112103009 BANORTE CONST CAFETE	2,263,561.30	-532,242.19	-2,795,803.49
1112103010 BANORTE FONDO DE AHO		-290	-290
1112103011 BANORTE UT-BIS ESTAT	-580	-1,155.00	-575
1112103012 BANORTE UT-BIS FEDER	-580	-2,340,239.00	-2,339,659.00
1112103013 BANORTE UT-BIS PROPI	50,955.02	-90,838.75	-141,793.77
1112103014 BANORTE UT-BIS FEDE		-5,917.28	-5,917.28
1112103015 BANORTE 002681585455 PROFOCIE 14		17,453.08	17,453.08
1112103016 BANORTE 002681585633 CHEF, S		6,172.00	6,172.00
1112103017 BANORTE CAFETERIA SU		1,160.40	1,160.40
1112103018 BANORTE 002694337535 ADQUISICIONE		1,160.40	1,160.40
1112103019 BANORTE 0286387125 PADES		10,000.00	10,000.00
1112103020 BANORTE 0286387077 ESTATAL UT-LB		-1.00	-1.00
	23,624,202.65	-10,097,384.63	-33,721,587.28

EFE-02 ADQ. BIENES MUEBLES E INMUEBLES	FLUJO	% SUB
1210xxxxxx		
1230xxxxxx		
1236262200 CONSTRUCCIONES EN PROCESO DE BIENES		
1240xxxxxx		
1241000000 MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	632,714.34	
1242952900 MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	153,772.00	
1243000000 EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	22,800.00	
1244000000 EQUIPO DE TRANSPORTE	779,121.24	
1246000000 MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	56621.38	
1250xxxxxx		
	1,645,028.96	

IV) CONCILIACIÓN DE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASI COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS

Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables Correspondiente del 1 de enero al 30 de Septiembre de 2015 (Cifras en pesos)		
1. Ingresos Presupuestarios		-30,665,976.78
2. Más ingresos contables no presupuestarios		0
Incremento por variación de inventarios	\$XXX	
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	\$XXX	
Disminución del exceso de provisiones	\$XXX	
Otros ingresos y beneficios varios	\$XXX	
Otros ingresos contables no presupuestarios	0	
3. Menos ingresos presupuestarios no contables		0
Productos de capital	\$XXX	
Aprovechamientos capital	\$XXX	
Ingresos derivados de financiamientos	\$XXX	
Otros Ingresos presupuestarios no contables	0	
4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)		-30,665,976.78

Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables Correspondiente del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2015 (Cifras en pesos)		
1. Total de egresos (presupuestarios)		26,317,707.70
2. Menos egresos presupuestarios no contables		0
Mobiliario y equipo de administración	\$XXX	
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	\$XXX	
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	\$XXX	
Vehículos y equipo de transporte	\$XXX	
Equipo de defensa y seguridad	\$XXX	
Maquinaria, otros equipos y herramientas	\$XXX	
Activos biológicos	\$XXX	
Bienes inmuebles	\$XXX	
Activos intangibles	\$XXX	
Obra pública en bienes propios	\$XXX	
Acciones y participaciones de capital	\$XXX	
Compra de títulos y valores	\$XXX	
Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos	\$XXX	
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	\$XXX	
Amortización de la deuda pública	\$XXX	
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)	\$XXX	
Otros Egresos Presupuestales No Contables	0	
3. Más Gasto Contables No Presupuestales		0
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	\$XXX	
Provisiones	\$XXX	
Disminución de inventarios	\$XXX	
Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	\$XXX	
Aumento por insuficiencia de provisiones	\$XXX	
Otros Gastos	\$XXX	
Otros Gastos Contables No Presupuestales	\$XXX	
4. Total de Gasto Contable (4 = 1 - 2 + 3)		26,317,707.70

NOTAS DE MEMORIA

NOTAS DE MEMORIA.	SALDO INICIAL	SALDO FINAL	FLUJO
7000xxxxxx			
NO APLICA			

NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

SOFÍA AYALA RODRÍGUEZ
RECTORA

JOSÉ EDUARDO ADRIÁN SORIA CRUZ
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS